

SPLICE

CONSÓRCIO SMART CPGI

RTENERGIA



CARTA DE ENCAMINHAMENTO

Pela presente, o **CONSÓRCIO SMART CPGI** ("denominado Consórcio"), formado pelas empresas **SPLICE INDÚSTRIA E COMERCIO E SERVICOS LTDA**, inscrita no CNPJ sob o n. 06.965.193/0001-28 e **RT ENERGIA E SERVICOS LTDA**, inscrita no CNPJ sob o n. 11.091.314/0001-63, representado através da empresa líder **SPLICE INDUSTRIA, COMÉRCIO E SERVIÇOS LTDA**, por meio de seu representante legal, Sr. **Flavio Ramos da Silva**, encaminha o Plano de Negócios, de acordo com o que é determinado do EDITAL DE CONCORRÊNCIA PÚBLICA N. 04/2021 em referência e com as normas estabelecidas para o certame licitatório em questão.

A determinação das receitas, dos custos, dos investimentos e demais insumos do Plano de Negócios apresentados pelo Consórcio, e respectivas PROJEÇÕES FINANCEIRAS, bem como as variações decorrentes das obrigações assumidas são de nossa exclusiva responsabilidade, sendo que eventuais erros ou omissões não serão considerados para efeito de reequilíbrio econômico-financeiro do CONTRATO, constituindo risco exclusivo do Consórcio, a avaliação de tais aspectos, bem como do cadastro atual do parque de iluminação pública, conforme previsto na matriz de risco.

É importante ressaltar que os resultados financeiros obtidos em nossa Proposta Comercial, possui condições expressas de atratividade, respeitando:

- (i) a viabilidade economia, exequibilidade e financiabilidade, mantidas todas as premissas e parâmetros adotados;
- (ii) a coerência das demonstrações e dados financeiros apresentados;
- (iii) as projeções, estudos e levantamentos que lastreiam a Proposta Comercial;
- (iv) adequabilidade dos aspectos tributários e Contábeis.

Entendendo ter cumprido o que se apresentava para o momento, assim como todos os requisitos estipulados para o certame licitatório, nos colocamos a quaisquer esclarecimentos que forem necessários.

Atenciosamente,

CONSÓRCIO SMART CPGI

Splice Indústria, Comércio e Serviços Ltda (líder)

Flavio Ramos da Silva - Procurador

RG: 33.374.405-6-SSP-SP

CPF: 340.772.558-21



001

PLANO DE NEGÓCIOS

Submetemos o Plano de Negócios da CONCESSÃO ADMINISTRATIVA para prestação dos serviços públicos serviços de gestão, operação, modernização, otimização, expansão e manutenção da infraestrutura da REDE DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA dos Municípios de Albertina, Andradadas, Bandeira do Sul, Caldas, Divisa Nova, Ibitiúra de Minas, Ipuiuna e Santa Rita de Caldas promovida pelo Consórcio Público para Gestão Integrada - CGPI.

Esse Plano de Negócios tem como referência a Proposta Comercial do Consórcio apresentada em 02 de agosto de 2021, sendo os elementos característicos orientadores desse plano:

PROPOSTA DE CONTRAPRESTAÇÃO: **Valor anual de R\$3.602.193,36** (três milhões, seiscentos e dois mil, cento e noventa e três reais e trinta e seis centavos)

Valor mensal de R\$300.182,78 (trezentos mil, cento e oitenta e dois reais e setenta e oito centavos)

O Plano de Negócios foi elaborado tendo como referência os estudos técnicos que balizaram o processo licitatório, os levantamentos de campo e estudos realizados pelo Consórcio e o estudo de viabilidade econômico-financeira que considerou as condições ofertadas no Processo Licitatório.

O estudo de viabilidade econômico-financeiro, retrata a maneira mais eficaz de implantar o Projeto, em seus aspectos operacionais de atendimento ao usuário, sua capacidade de geração de caixa, investimentos a serem realizados e garantias associadas para assegurar o cumprimento das obrigações por parte do Parceiro Privado.

Este Plano de Negócios descreve as premissas que subsidiaram a análise econômico-financeira, além de mostrar os principais resultados obtidos sob o ponto de vista da viabilidade econômico-financeira do Projeto, o que foi objeto das análises e certificações exigidas no ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA do EDITAL DE CONCORRÊNCIA PÚBLICA N. 04/2021.

Investimentos. Na avaliação econômico-financeira foi considerado todos os investimentos obrigatórios a serem feitos pela Concessionária, relativo a/ao:

- renovação inicial do parque de Iluminação Pública de forma a transformá-lo em rede de Iluminação Pública modernizada, incluindo os sistemas de telegestão (*hardware* e *software*) (11.122 pontos), respeito o limite do cronograma de implantação proposto do termo de referência que estabelece que no primeiro ano de concessão seja renovado todo o parque de iluminação;
- manutenção da modernidade do parque ao longo do Contrato;
- atendimento da demanda reprimida existente, no período, para o serviço de Iluminação Pública dos 8 Municípios com o acréscimo de 5% (cinco por cento) de extensão imediata de rede, correspondendo a 557 pontos em locais a serem indicados pelo PODER CONCEDENTE;



002



CONSÓRCIO SMART CPGI

SPLICE

RTENERGIA

- crescimento vegetativo verificado no período do contrato de concessão, limitado a 2.263 pontos; e
- realização de Iluminação Pública cênica ou de destaque nos 139 locais indicados.

Custos e Despesas. Na avaliação econômico-financeira foi considerado todos os custos e despesas para gestão, operação, modernização, otimização, expansão e manutenção da infraestrutura da rede de iluminação pública, bem como as despesas administrativas e operacionais de gestão do contrato de Concessão, relativo a/ao:

- operação e manutenção do parque existente e o modernizado com luminárias novas com tecnologia LED;
- disponibilização de frota necessária para executar tarefas de ronda e inspeção e de operação e manutenção do parque de iluminação e de sua gestão através de *software* de comunicação via satélite ou GPRS entre o centro operacional e os caminhões e equipes de campo;
- gestão através de *software* especializado para fazer a gestão do parque com *call center* incluso e com todos os pontos de IP cadastrados e georreferenciados e de sistema de telegestão em parte do parque nas luminárias com tecnologia LED
- disponibilização de instalações físicas para funcionamento da Concessionária.
- repasse de 4% do valor da Contraprestação a título de gestão, administração e delegação dos serviços do contrato ao CGPI.

Depreciação e Amortização. Na avaliação econômico-financeira foi considerado como período de amortização igual ao período de Concessão do Contrato ou no período de vida útil dos investimentos, sem que haja valor residual ou não-amortizado destes ativos e, conseqüentemente, indenização por parte do Cliente, respeitando todas as práticas contábeis.

Impostos e Tributos. Na avaliação econômico-financeira foi considerado todos impostos e tributos incidentes a luz da legislação vigente, respeitando as condições tributárias para adotar o modelo por LUCRO REAL, relativo a:

- Programa de Integração Social (PIS), alíquota de 1,65%;
- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), alíquota de 7,60%;
- Impostos sobre Serviços (ISS), alíquota de 5,00%;
- Imposto de Renda (IR), com alíquota de 15% sobre o Lucro Bruto e de 10% sobre o excedente a 240 mil reais por ano;
- Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), com alíquota de 9% sobre o Lucro Bruto

RESULTADOS FINANCEIROS

A TIR é definida como a taxa de desconto que torna o VPL do fluxo de caixa livre igual a zero. Nos projetos de infraestrutura, a verificação da análise de viabilidade é calculada pela TIR do Projeto e a TIR do Acionista.

A TIR do Projeto é obtida descontando-se o fluxo de caixa livre do projeto após os investimentos e antes dos custos financeiros (capital de terceiros), enquanto a TIR do Acionista é calculada descontando-se o fluxo de caixa livre após os investimentos e custos financeiros, respeitando-se as restrições de distribuição de dividendos.



003

CONSÓRCIO SMART CPGI

SPLICE

RTENERGIA



A metodologia da análise de viabilidade por um acionista estabelece que um projeto de investimento deva ser aceito se o custo do capital próprio for menor do que a TIR do Acionista. Para fins desta análise econômico-financeira, considerou-se como parâmetro de atratividade do negócio a TIR do Projeto e a TIR do Acionista.

Considerando:

- fixada a CONTRAPRESTAÇÃO MENSAL em R\$ 300.182,78, a ser paga pelo Concedente;
- os investimentos e despesas do projeto conforme prazos, qualidades e quantitativos previstos no ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA do EDITAL DE CONCORRÊNCIA PÚBLICA N. 04/2021; e
- as projeções dos demonstrativos financeiros (demonstrativo de resultado e demonstrativo de fluxo de caixa) da Concessionária, que estão colocados em anexo.

A TIR do fluxo de caixa livre de projeto é de 7,1% a.a. (sete por cento e um décimo ao ano), apresentando viabilidade econômico-financeira.

Atenciosamente,

CONSÓRCIO SMART CPGI

Splice Indústria, Comércio e Serviços Ltda (líder)

Flavio Ramos da Silva - Procurador

RG: 33.374.405-6-SSP-SP

CPF: 340.772.558-21



004

SPLICE

CONSÓRCIO SMART CPGI

RTENERGIA



ANEXO I – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS



005

ANO CONCESSÃO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ANO CALENDÁRIO	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033

PREMISSAS MACROECONÔMICAS

IPCA	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%
IPCA Acumulado	103,25%	106,61%	110,07%	113,65%	117,34%	121,15%	125,09%	129,16%	133,36%	137,69%	142,16%	146,78%



006

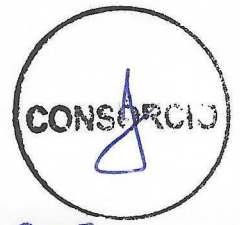


ANO CONCESSÃO	ANO - CALENDÁRIO	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
TOTAL														
2022-2046														
PREMISSAS MACROECONÔMICAS														
IPCA		3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%
IPCA Acumulado		151,56%	156,48%	161,57%	166,82%	172,24%	177,84%	183,62%	189,58%	195,75%	202,11%	208,68%	215,46%	222,46%



007

ANO CONCESSÃO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ANO - CALENDÁRIO	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
TOTAL	2022-2046											
	15.234.110	81.317	81.317	81.317	81.317	216.475	81.317	81.317	81.317	81.317	276.475	81.317
PLANO DE INVESTIMENTOS												
Projetos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material - Luminária Pública tipo LED	244.684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra - Luminária Pública tipo LED	6.091.172	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material e Mão de Obra - Iluminação de Destaque	578.344	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material e Mão de Obra - Telegestão	521.240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estrutura dos pontos de Atendimento aos Pontos Escuros	1.890.740	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Descarte das lâmpadas substituídas em local licenciado	115.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material - Cabos e Acessórios	18.712	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material - Braço de Luminária e Acessórios	521.240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material - Relés	521.100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco de créditos	94.426	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mobiliários e Equipamentos do CCO	2.425.692	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317
Veículos (Aquisição)	480.000	-	-	-	-	60.000	-	-	-	-	-	-
Investimentos Imediatos	601.261	-	-	-	-	75.158	-	-	-	-	-	-
Despesas Pré-Operacionais - Reembolso estudo PMI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Pré-Operacionais - Abertura da SPE e implant. do CCO (Reformas e novas inst.)	920.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	210.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



008

ANO - CONCESSÃO	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
ANO - CALENDÁRIO	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046
TOTAL	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046
15.234.110	2.842.248	81.317	81.317	201.317	81.317	156.475	81.317	81.317	141.317	81.317	81.317	81.317	81.317
Projeto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material - Luminária Pública tipo LED	244.684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra - Luminária Pública tipo LED	6.091.172	1.864.812	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material e Mão de Obra - Iluminação de Destaque	578.344	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Material e Mão de Obra - Telegestão	521.240	332.722	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estrutura dos pontos de Atendimento aos Pontos Escuros	1.890.740	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Descarte das lâmpadas substituídas em local licenciado	115.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais - Cabos e Acessórios	18.712	9.815	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais - Braço de Luminária e Acessórios	521.240	332.722	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Materiais - Relés	521.100	220.860	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco de créditos	94.426	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mobiliários e Equipamentos do CCO	2.425.692	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317	81.317
Veículos (Aquisição)	480.000	-	-	120.000	-	-	-	-	60.000	-	-	-	-
Investimentos Receitas Acessórias	601.261	-	-	-	-	75.158	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Pré-Operacionais - Reembolso estudo PMI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Pré-Operacionais - Abertura da SPE e implant. do CCO (Reformas e novas inst.)	920.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	210.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



009

ANO CONCESSÃO	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
ANO - CALENDÁRIO	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
TOTAL	2022-2046	1.922.812	1.920.765	1.929.320	1.952.669	1.956.018	1.992.716	1.996.665	2.004.619	2.022.574	2.020.528	2.029.032	2.047.036
Custo Operacional - Geral	15.842.845	633.248	633.248	633.248	633.248	633.248	633.248	633.248	633.248	633.248	633.248	633.248	633.248
Custo Operacional - Telegestão	672.983	26.895	27.610	27.667	27.725	27.782	27.839	28.497	28.554	28.611	28.669	29.326	29.383
Custo Operacional - Manutenção do IP	92.293	26.974	26.974	32.369	37.764	43.158	48.553	53.948	53.948	53.948	53.948	53.948	53.948
Custo Operacional - Manutenção do LED	1.041.195	1.104.884	1.112.781	1.128.575	1.136.472	1.144.368	1.152.265	1.160.162	1.168.059	1.175.956	1.183.853	1.191.750	1.199.646
Custo Operacional - Conta de energia	29.174.611	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Despesas Operacionais - Ambiental e Certificações e ISO	90.000	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
Despesas Operacionais - Instituição Financeira	1.140.270	45.611	45.611	45.611	45.611	45.611	45.611	45.611	45.611	45.611	45.611	45.611	45.611
Despesas Administrativas - Pessoal	1.290.000	51.600	51.600	51.600	51.600	51.600	51.600	51.600	51.600	51.600	51.600	51.600	51.600
Despesas Administrativas - Instalações e CCCO	480.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Despesas Administrativas - Auditoria	883.077	36.304	36.304	36.304	33.152	33.152	33.152	33.152	33.152	33.152	36.304	36.304	36.304
Despesas Administrativas - Seguros e Garantia													



170

ANO CONCESSÃO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ANO - CALENDÁRIO	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO

(f) Receita Bruta - Contraprestação	90.054.834	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193
(-) Contraprestação	90.054.834	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193
(+) Receita Acessória	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PIS (1,65% sobre Receita)	713.310	31.342	31.022	30.891	30.760	30.629	30.398	30.267	30.047	29.827	29.686	29.554
(-) COFINS (7,60% sobre Receita)	3.285.549	144.361	142.891	142.286	141.682	141.077	140.017	139.413	138.398	137.384	136.734	136.129
(-) ISS	4.502.742	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110
(-) Custos Operacionais, exceto Conta de Energia	17.609.315	684.686	696.133	696.191	696.248	696.305	702.357	702.415	707.867	713.319	714.034	714.034
(-) Custos Operacionais, Conta de Energia	29.174.611	1.018.019	1.025.915	1.033.812	1.041.709	1.049.606	1.057.503	1.065.400	1.073.297	1.081.193	1.089.090	1.096.987
(-) Despesas Operacionais	180.000	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
(-) Despesas Administrativas, exceto Seguros e Garantias	2.910.770	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211
(-) Despesas Administrativas, Seguros e Garantias	883.077	36.304	36.304	36.304	36.304	36.304	36.304	36.304	36.304	36.304	36.304	36.304
(-) Repasse do CGPI - 4%	3.602.193	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088
(-) EBITDA	28.036.844	1.242.474	1.224.919	1.207.701	1.206.416	1.183.757	1.186.539	1.174.424	1.149.158	1.151.395	1.144.177	1.144.177
(%) MARGEM EBITDA	31%	34%	34%	34%	33%	33%	32%	32%	32%	32%	32%	32%
(-) Depreciação e Amortização	11.324.126	922.577	900.925	879.722	858.961	779.103	761.080	743.419	726.117	709.166	692.449	675.784
(-) Resultado Financeiro	2.966.319	758.232	527.426	378.237	299.519	222.054	161.555	107.703	53.852	-	0	0
(%) LUCRO BRUTO	16.712.718	207.530	133.746	50.259	55.155	205.238	261.122	335.416	394.456	439.992	1.034.946	1.031.393
(%) MARGEM BRUTA	19%	-6%	-4%	-1%	2%	6%	7%	9%	11%	12%	29%	29%
(-) Imposto de Renda (15%) e Contribuição Social sobre Lucro Líquido (9%)	3.060.299	-	-	-	9.266	34.483	43.869	56.350	66.269	73.919	173.871	173.274
(-) Imposto de Renda Adicional (10%)	1.233.124	-	-	-	1.861	12.368	16.279	21.479	25.612	28.799	70.446	70.198
(%) LUCRO LÍQUIDO	12.419.295	207.530	133.746	50.259	44.038	158.407	200.975	257.587	302.576	337.274	790.629	787.922
(%) MARGEM LÍQUIDA	14%	-6%	-4%	-1%	1%	4%	6%	7%	8%	9%	22%	22%



052





ANO CONCESSÃO	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
ANO - CALENDÁRIO	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046
TOTAL	2022.2046												
DEMONSTRATIVO DE RESULTADO													
(+) Receita Bruta - Contraprestação	90.054.834	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193
(-) Contraprestação	90.054.834	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193	3.602.193
(+) Receita Acessória	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PIS (1,65% sobre Receita)	713.310	29.868	29.737	29.596	29.455	28.995	28.715	28.485	28.353	28.222	28.091	27.959	27.818
(-) COFINS (7,60% sobre Receita)	3.285.549	137.575	136.970	136.320	135.905	134.291	132.262	131.202	130.597	129.993	129.388	128.738	128.134
(-) ISS	4.502.742	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110	180.110
(-) Custos Operacionais, exceto Conta de Energia	17.649.315	687.117	687.174	687.832	693.284	698.736	709.640	715.692	715.750	715.807	715.864	716.522	716.579
(-) Custos Operacionais, Conta de Energia	29.374.611	1.104.884	1.112.781	1.120.578	1.128.575	1.136.472	1.144.368	1.152.265	1.160.162	1.168.059	1.175.956	1.183.853	1.191.750
(-) Despesas Operacionais	180.000	13.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
(-) Despesas Administrativas, exceto Seguros e Garantias	2.910.270	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211	117.211
(-) Despesas Administrativas, Seguros e Garantias	883.077	36.304	36.304	36.304	36.304	33.152	33.152	33.152	33.152	36.304	36.304	36.304	36.304
(-) Repasse do CGPI - 4%	3.602.193	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088	144.088
(=) EBITDA	28.036.844	1.151.437	1.154.219	1.146.456	1.124.342	1.113.265	1.091.151	1.088.493	1.081.274	1.060.904	1.063.685	1.055.922	1.038.704
(%) MARGEM EBITDA	31%	32%	32%	31%	31%	31%	30%	30%	30%	29%	30%	29%	29%
(-) Depreciação e Amortização	11.324.126	291.407	282.234	273.350	255.735	248.210	244.022	239.200	229.695	228.500	90.889	103.125	132.777
(-) Resultado Financeiro	2.966.319	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=) LUCRO BRUTO	16.712.718	860.031	871.985	873.106	868.607	863.273	847.130	849.292	851.579	832.404	972.796	952.797	905.927
(%) MARGEM BRUTA	19%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	24%	23%	27%	26%	25%
(-) Imposto de Renda (15%) e Contribuição Social sobre Lucro Líquido (9%)	3.060.299	144.485	146.493	146.682	145.926	147.364	203.311	203.830	204.379	199.777	233.471	228.671	217.432
(-) Imposto de Renda Adicional (10%)	1.233.124	58.202	59.039	59.117	58.802	84.327	82.713	82.929	83.158	81.240	95.280	95.280	88.593
(=) LUCRO LÍQUIDO	12.419.295	657.343	666.453	667.307	663.878	670.403	561.105	562.533	564.042	551.387	644.045	630.846	599.912
(%) MARGEM LÍQUIDA	14%	18%	19%	19%	18%	18%	16%	16%	16%	15%	18%	18%	17%



013



CONSÓRCIO SMART CPGI

SPLICE

RTENERGIA

Ao

Consórcio Público Para Gestão Integrada – CPGI

Comissão Especial de Licitação

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 04/2021

TERMO DE ENCERRAMENTO

O Consórcio SMART CPGI, formado pelas empresas Splice Indústria, Comércio e Serviços Ltda., inscrita no CNPJ sob o nº 06.965.293/0001-28 e RT Energia e Serviços Ltda., inscrita no CNPJ sob o nº 11.091.314/0001-63, neste ato representada pela empresa Líder do Consórcio a Splice Indústria, Comércio e Serviços Ltda., empresa com sede à Av. Juscelino K. de Oliveira, nº 154 – Blocos A,B,C – Bairro Lageado – Votorantim – SP, por seu procurador, declara para os efeitos legais, que os documentos constantes no “Plano de Negócios”, tem suas folhas devidamente assinadas, numeradas e rubricadas, de 001 a 016, inclusive essa.

Votorantim/SP, 27 de agosto de 2021.

CONSÓRCIO SMART CPGI

Splice Indústria, Comércio e Serviços Ltda (líder)

Flavio Ramos da Silva - Procurador

RG: 33.374.405-6-SSP-SP

CPF: 340.772.558-21



016